

## การวิเคราะห์งบประมาณกองทุนเพื่อการวิจัยของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

เจนจิรา บ.ป.สูงเนิน<sup>1\*</sup> และ ชุตินา ชาศะรัตน์<sup>2</sup>

รับบทความ 4 พฤศจิกายน 2566 แก้ไขบทความ 12 ธันวาคม 2566 ตอรับบทความ 15 ธันวาคม 2566

### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์งบประมาณตามแผนและการใช้จ่ายเงินกองทุนเพื่อการวิจัยของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร โดยเป็นการวิจัยเอกสารทำการรวบรวมข้อมูลจากเอกสารของแผน และการใช้จ่ายเงินกองทุนเพื่อการวิจัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2566 และเอกสารที่เกี่ยวข้อง โดยทำการเปรียบเทียบสัดส่วนและวิเคราะห์แนวโน้มงบประมาณจากกองทุนเพื่อการวิจัย เพื่อนำข้อมูลมาวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามแผน และการใช้จ่ายเงินกองทุนเพื่อการวิจัย แบ่งเป็น 6 กิจกรรม ได้แก่ 1) กิจกรรมส่งเสริมการตีพิมพ์เผยแพร่ 2) กิจกรรมส่งเสริมการขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา 3) กิจกรรมสนับสนุนการดำเนินโครงการวิจัย 4) กิจกรรมส่งเสริมนักวิจัย 5) ค่าธรรมเนียมฐานข้อมูลงานวิจัยระดับชาติและระดับนานาชาติ 6) ค่าใช้จ่ายสนับสนุน อื่น ๆ ในการเผยแพร่งานวิจัย ผลการวิจัย ภาพรวมการใช้จ่ายเงินกองทุนเพื่อการวิจัย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มีสัดส่วนการใช้จ่ายงบประมาณ มากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 34.72 รองลงมาคือ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 คิดเป็นร้อยละ 21.95 และน้อยที่สุดคือ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คิดเป็นร้อยละ 19.16 และเมื่อพิจารณาค่าใช้จ่ายตามแผนและการใช้จ่ายเงินกองทุนเพื่อวิจัย เมื่อเปรียบเทียบสัดส่วนรายการค่าใช้จ่าย พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 กิจกรรมส่งเสริมการตีพิมพ์เผยแพร่ มีการใช้จ่ายเงินสูงสุด สัดส่วนเท่ากับ 62.12 รองลงมา คือ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กิจกรรมสนับสนุนการดำเนินโครงการวิจัย มีสัดส่วนเท่ากับ 48.87 และในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ค่าธรรมเนียมฐานข้อมูลงานวิจัยระดับชาติ และระดับนานาชาติ มีสัดส่วนเท่ากับ 43.72 จะเห็นได้ว่า มีค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ควรพิจารณาแนวทางหรือกำหนดกรอบวงเงินให้พอเหมาะกับงบประมาณที่ได้รับจัดสรร รวมถึงมีแผนรองรับการบริหารจัดการของกองทุนเพื่อการวิจัย เพื่อสนับสนุนภารกิจที่เกี่ยวข้องให้เกิดประสิทธิภาพต่อไป

**คำสำคัญ:** วิเคราะห์งบประมาณ งบประมาณเงินรายได้ กองทุนเพื่อการวิจัย

<sup>1</sup>เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

<sup>2</sup>นักวิจัย สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

\*ผู้ประสานงานหลัก: jenjila.b@rmutp.ac.th

## An Analysis of the Research Budget of Rajamagala University of Technology Phra Nakhon

Jenjira b.p.Sungneon<sup>1\*</sup> and Chutima Chatarut<sup>2</sup>

---

*Received 4 November 2023; Revised 12 December 2023; Accepted 15 December 2023*

### Abstract

This research aims to analyze the budget for planned research expenses of Rajamagala University of Technology Phra Nakhon. Data was collected from planning documents and recorded expenses for the budgets of the years 2019 to 2023 as well as other relevant documents. Figures from these documents were then compared with the corresponding research budgets to analyse how closely the expenses matched the planned expenditure. Six categories of funding for research activities were analysed: 1) activities supporting the publication of research; 2) activities supporting the protection of intellectual property; 3) research budget activities; 4) activities supporting researchers; 5) subsidies for national and international publication fees; and 6) other expenses such as publication. The research found that the year with the highest level of expenditure from the research budget was 2019, accounting for 34.72% of the total. The next highest was 2023, accounting for 21.95%, and then 2021, accounting for 19.16%. and with regard to the research expense planned and the proportions of expenditure, the research found that in the budget year 2020, research publication activities were the highest expenditure category, accounting for 62.12% of the total. The following year, in 2021, domestic and international publication fees accounted for 48.87% of expenditure, and in the year 2019 research support for domestic and international publication fees accounted for 43.72%. From these reports, it is clear that expenditures increased over the time period examined in this research. It is recommended that spending should strictly follow budget planning related to Income and expenses.

**Keywords:** Budget analysis, annual research budget, research budget

---

<sup>1</sup> General administration officer, Institute of Research and Development, Rajamangala University of Technology Phra Nakhon

<sup>2</sup> Researcher, Institute of Research and Development, Rajamangala University of Technology Phra Nakhon

\*Corresponding Author : E-mail: jenjila.b@rmutp.ac.th

## บทนำ

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร มีนโยบายจัดตั้งกองทุนเพื่อการวิจัย เพื่อเป็นกลไกในการบริหารจัดการและสนับสนุนการดำเนินการวิจัยให้เกิดประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เริ่มดำเนินการตามระเบียบมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ว่าด้วยกองทุนเพื่อการวิจัย พ.ศ. 2555 เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2555 วัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมสนับสนุนการทำวิจัย ตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัย ผลงานที่ได้รับการคุ้มครองทรัพย์สิน ทางปัญญา และกิจกรรมอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และการให้เงินรางวัลเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้กับนักวิจัยที่มีผลงานตีพิมพ์และสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการทำวิจัย เป็นต้น การจัดตั้งกองทุนเพื่อการวิจัย โดยสถาบันวิจัยและพัฒนา ได้รับมอบหมายให้ดำเนินการตามนโยบายของผู้บริหาร ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 สำหรับทุนเริ่มแรกมหาวิทยาลัย ได้จัดสรรงบประมาณเงินรายได้ สมทบร้อยละ 1 ของงบประมาณรายได้ประจำปี โดยงบประมาณที่ได้รับจัดสรร ตามระเบียบฯ ใช้ตามวัตถุประสงค์ของกองทุนเพื่อการวิจัย เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการตีพิมพ์บทความในวารสาร ทั้งระดับชาติและนานาชาติ และกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง (มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร, 2555) จะเห็นได้ว่าตามแผนและการใช้จ่ายเงินกองทุนเพื่อการวิจัย ในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง มีค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น จากการศึกษางานวิจัยที่เกี่ยวข้องของกัลยา แซ่ลิ่ม (2565) ได้ทำการศึกษาการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายหมวดค่าตอบแทนคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2563 ผลการวิเคราะห์พบว่า เงินงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้คณะ แต่ละปีมีรายรับจัดสรรรวมทุกหมวดไม่เท่ากัน เมื่อพิจารณางบจัดสรร หมวดค่าตอบแทน รวมทั้ง 4 ปี งบประมาณได้รับจัดสรรจากเงินงบประมาณแผ่นดิน คิดเป็นร้อยละ 12.21 ส่วนงบประมาณเงินรายได้คณะ คิดเป็นร้อยละ 12.86 งบประมาณรายได้คณะ ทั้ง 4 ปี จากค่าใช้จ่ายทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 8.65 และเมื่อศึกษาเป็นรายการแล้ว ค่าตอบแทนภาระงานสอนเกินสูงสุดทุกปี และรายการค่าตอบแทนผู้บริหารสูงเป็นอันดับรองลงมา คิดเป็นร้อยละ 26.82

ทั้งนี้ จากผลการดำเนินงานของการใช้จ่ายเงินกองทุนเพื่อการวิจัยของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2566 จะเห็นได้ว่ารายการหรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับแผนและการใช้จ่ายเงินกองทุนเพื่อการวิจัยมีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น จึงจำเป็นต้องวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายเพื่อดูแนวโน้มในระยะยาว เพื่อให้ผู้บริหารได้รับทราบถึงบริบทและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในระยะยาวด้านงบประมาณของมหาวิทยาลัยที่จะจัดสรรให้กองทุนเพื่อการวิจัยอย่างเพียงพอและเหมาะสมในการสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง ตามภารกิจของงานวิจัยและที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งวรรณวิมล วงศ์ถาวร (2564) ในขณะที่ย้ายจ่ายจริงมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นโดยค่าเฉลี่ยสูงสุดในการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ตามงบรายจ่าย คือ งบอุดหนุน และจัดสรรตามภารกิจสูงสุด ในด้านการจัดการเรียนการสอน จากผลการวิจัยผู้บริหารควรกำหนดกรอบเงินเพื่อการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ ในสัดส่วนที่สอดคล้องกับแนวโน้มรายรับจริง

จากปัญหาและความสำคัญเบื้องต้น ผู้วิจัยตระหนักถึงความสำคัญในการจัดทำแผนและการใช้จ่ายเงินกองทุนเพื่อการวิจัย เพื่อให้เกิดความรัดกุมการใช้จ่ายเงินมากขึ้น จากการศึกษาข้อมูลรายรับ-รายจ่าย ของค่าใช้จ่ายเงินกองทุนเพื่อการวิจัย ย้อนหลัง 5 ปีที่ผ่านมา ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2566 ถึงแม้ว่าสัดส่วนงบประมาณและ การใช้จ่ายเงินกองทุนเพื่อการวิจัยในภาพรวมมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น และมีการใช้งบประมาณสะสมของกองทุนเพื่อการวิจัย ดังนั้น เพื่อให้สามารถดำเนินการตามภารกิจให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของกองทุน ซึ่งมีความสำคัญอย่างมากในการขับเคลื่อนและสามารถบริหารจัดการงบประมาณภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดผลประโยชน์ในด้านการวางแผนและมีเป้าหมายในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยต่อไป

## วัตถุประสงค์การวิจัย

เพื่อวิเคราะห์งบประมาณตามแผนและการใช้จ่ายเงินกองทุนเพื่อการวิจัยของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยี ราชชมงคลพระนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2566

## แหล่งข้อมูลที่ใช้ในการทำวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ เป็นการวิจัยเอกสาร (Documentary Research) โดยทำการศึกษาวิเคราะห์เอกสาร และ ทำการรวบรวมข้อมูล จากการศึกษาเอกสารแผนและการใช้จ่ายเงินกองทุนเพื่อการวิจัย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี ราชชมงคลพระนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2566 ประกอบด้วย ข้อมูลตามแผนและการใช้จ่ายเงินกองทุน เพื่อการวิจัย โดยทำการเปรียบเทียบสัดส่วนและวิเคราะห์แนวโน้มงบประมาณจากกองทุนเพื่อการวิจัย

## วิธีการดำเนินการวิจัย

### 1. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือในการทำวิจัย เป็นรูปแบบตารางบันทึกข้อมูลจากการวิเคราะห์เอกสารและเป็นเครื่องมือ ในการเก็บรวบรวมข้อมูลแผนและการใช้งบประมาณกองทุนเพื่อการวิจัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2566 โดยทำการบันทึกข้อมูลรายละเอียดแบ่งเป็น 6 กิจกรรม ดังนี้

- 1.1 กิจกรรมส่งเสริมการตีพิมพ์เผยแพร่
- 1.2 กิจกรรมส่งเสริมการขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา
- 1.3 กิจกรรมสนับสนุนการดำเนินโครงการวิจัย
- 1.4 กิจกรรมส่งเสริมนักวิจัย
- 1.5 ค่าธรรมเนียมฐานข้อมูลงานวิจัยระดับชาติและระดับนานาชาติ
- 1.6 ค่าใช้จ่ายสนับสนุน อื่น ๆ ในการเผยแพร่งานวิจัย

### 2. การเก็บรวบรวมข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล

สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ ความถี่ ร้อยละ และแสดงผลด้วยตารางและแผนภูมิ โดยการใช้ การวิเคราะห์ข้อมูลงบประมาณการใช้จ่ายเงินกองทุนเพื่อการวิจัยและสัดส่วนรายละเอียดค่าใช้จ่ายตามแผนและการใช้ จ่ายเงินกองทุนเพื่อการวิจัย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชชมงคลพระนคร ย้อนหลัง 5 ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2566 เพื่อนำมาเปรียบเทียบและวิเคราะห์แนวโน้มงบประมาณจากกองทุนเพื่อการวิจัย

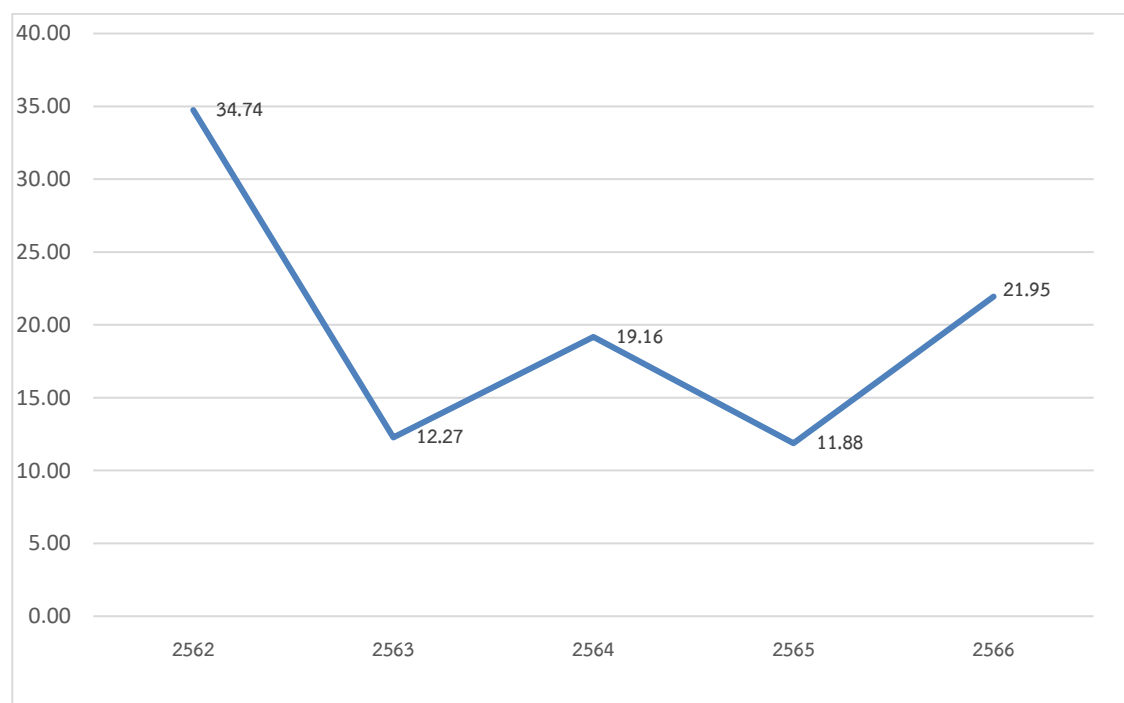
## ผลการวิจัย

การวิเคราะห์งบประมาณตามแผนและการใช้จ่ายเงินกองทุนเพื่อการวิจัยของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยี ราชชมงคลพระนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2566 ผู้วิจัยขอเสนอเป็นตารางงบประมาณการใช้จ่าย เงินกองทุนเพื่อการวิจัย (ดังแสดงตารางที่ 1, 2 และแผนภูมิที่ 1, 2)

**ตารางที่ 1** งบประมาณการใช้จ่ายเงินของกองทุนเพื่อการวิจัยมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร จำแนกตามปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2566

| ปีงบประมาณ | งบประมาณที่ใช้ (บาท) | ร้อยละ |
|------------|----------------------|--------|
| 2562       | 8,636,625            | 34.74  |
| 2563       | 3,049,618            | 12.27  |
| 2564       | 4,763,708            | 19.16  |
| 2565       | 2,951,902            | 11.88  |
| 2566       | 5,455,690            | 21.95  |

**ที่มา:** รายงานผลการดำเนินงานและการใช้จ่ายเงินกองทุนเพื่อการวิจัย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2566

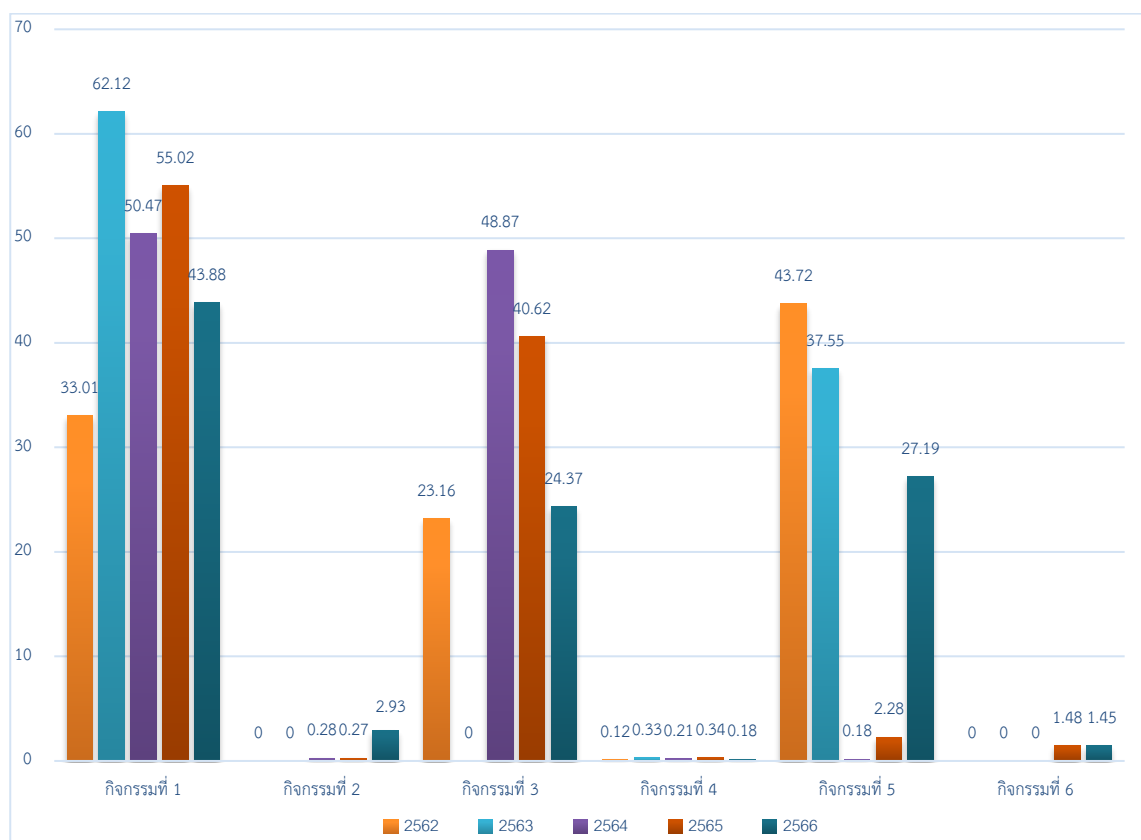


**แผนภูมิที่ 1** จำนวนร้อยละของการใช้จ่ายเงินกองทุนเพื่อการวิจัย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร จำแนกตามปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2566

ตารางที่ 2 สัดส่วนรายละเอียดค่าใช้จ่ายตามแผนและการใช้จ่ายเงินกองทุนเพื่อการวิจัย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี ราชชมงคลพระนคร จำแนกตามปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2566

| รายการ                                                    | สัดส่วนงบประมาณ (ร้อยละ) |       |       |       |       | เฉลี่ย (ร้อยละ) |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------|-------|-------|-------|-------|-----------------|
|                                                           | 2562                     | 2563  | 2564  | 2565  | 2566  |                 |
| 1. กิจกรรมส่งเสริมการตีพิมพ์ เผยแพร่                      | 33.01                    | 62.12 | 50.47 | 55.02 | 43.88 | 44.93           |
| 2. กิจกรรมส่งเสริมการขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา   | 0.00                     | 0.00  | 0.28  | 0.27  | 2.93  | 0.73            |
| 3. กิจกรรมสนับสนุนการดำเนินโครงการวิจัย                   | 23.16                    | 0.00  | 48.87 | 40.62 | 24.37 | 27.58           |
| 4. กิจกรรมส่งเสริมนักวิจัย                                | 0.12                     | 0.33  | 0.21  | 0.34  | 0.18  | 0.20            |
| 5. ค่าธรรมเนียมฐานข้อมูลงานวิจัยระดับชาติและระดับนานาชาติ | 43.72                    | 37.55 | 0.18  | 2.28  | 27.19 | 26.07           |
| 6. ค่าใช้จ่ายสนับสนุนอื่น ๆ ในการเผยแพร่งานวิจัย          | 0.00                     | 0.00  | 0.00  | 1.48  | 1.45  | 0.49            |

ที่มา : รายงานผลการดำเนินงานและการใช้จ่ายเงินกองทุนเพื่อการวิจัย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชชมงคลพระนคร ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2566



แผนภูมิที่ 2 เปรียบเทียบรายละเอียดค่าใช้จ่ายตามแผนและกาใช้จ่ายเงินกองทุนเพื่อการวิจัย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชชมงคลพระนคร จำแนกตามปีงบประมาณ พ.ศ. 2562- 2566

## อภิปรายผลการวิจัย

การวิเคราะห์งบประมาณกองทุนเพื่อการวิจัยของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ค่าใช้จ่ายตามแผนและการใช้จ่ายเงินกองทุนเพื่อการวิจัย ทั้ง 6 กิจกรรม ได้แก่ 1) กิจกรรมส่งเสริมการตีพิมพ์เผยแพร่ 2) กิจกรรมส่งเสริมการขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา 3) กิจกรรมสนับสนุนการดำเนินโครงการวิจัย 4) กิจกรรมส่งเสริมนักวิจัย 5) ค่าธรรมเนียมฐานข้อมูลงานวิจัยระดับชาติและระดับนานาชาติ 6) ค่าใช้จ่าย สนับสนุนอื่น ๆ ในการเผยแพร่งานวิจัย ภาพรวมการใช้จ่ายเงินกองทุนเพื่อการวิจัย พบว่า ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มีการใช้จ่ายเงินกองทุนเพื่อการวิจัย มากที่สุด จำนวนเงิน 8,636,625 บาท คิดเป็นร้อยละ 34.74 รองลงมา คือ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 คิดเป็นร้อยละ 21.95 จำนวนเงิน 5,455,690 บาท และน้อยที่สุด คือ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวนเงิน 4,763,708 บาท คิดเป็นร้อยละ 19.16 ตามลำดับ ทั้งนี้ สัดส่วนรายละเอียดการใช้จ่ายเงินกองทุนเพื่อการวิจัย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562–2566 พบว่า ภาพรวมการใช้จ่ายเงินกองทุนเพื่อการวิจัย อันดับที่ 1 จะเป็นค่าใช้จ่ายในกิจกรรมที่ 1 กิจกรรมส่งเสริมการตีพิมพ์เผยแพร่เป็นการสนับสนุนเงินรางวัลให้กับบุคลากรของมหาวิทยาลัย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มีค่าใช้จ่ายที่ค่อนข้างสูงในรายการนี้มากที่สุด คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 62.12 มีค่าเฉลี่ยร้อยละ 44.93 รองลงมา ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 55.02 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 น้อยที่สุด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.01 อันดับที่ 2 กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมสนับสนุน การดำเนินโครงการวิจัย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการจัดสรรงบประมาณเพื่อสร้าง และพัฒนาองค์ความรู้ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48.87 มีค่าเฉลี่ยร้อยละ 27.58 รองลงมา คือ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40.62 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 น้อยที่สุด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 23.16 ทั้งนี้ จากการศึกษาของอัจฉรา แฝวบาง และสายชล สันสมบูรณ์ทอง (2562) พบว่า การเปรียบเทียบงบประมาณเงินรายได้ ด้านรายรับและรายจ่ายรวมของคณะวิทยาศาสตร์ ย้อนหลัง 5 ปี มีการใช้งบประมาณเงินรายได้ด้านรายจ่ายรวมใกล้เคียงกับงบประมาณเงินรายได้ ด้านรายรับรวม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 มีการใช้งบประมาณเงินรายได้ ด้านรายจ่ายรวมสูงที่สุดถึงร้อยละ 98.83 ของงบประมาณเงินรายได้ ด้านรายรับรวม นอกจากนี้ ยังพบว่า ปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 มีการใช้งบประมาณเงินรายได้ ด้านรายจ่ายรวมสูงกว่างบประมาณเงินรายได้ อันดับที่ 3 กิจกรรมที่ 5 ค่าธรรมเนียมฐานข้อมูลงานวิจัยระดับชาติและระดับนานาชาติ เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการเป็นสมาชิกฐานข้อมูลงานวิจัย มีค่าเฉลี่ยร้อยละ 26.07 โดยเป็นกิจกรรมที่มีการใช้จ่ายเงินทุกปีเช่นเดียวกับกิจกรรมที่ 1 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มีค่าใช้จ่ายในรายการนี้ มากที่สุด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 43.72 รองลงมา คือ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 37.55 น้อยที่สุด ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 27.19 อันดับที่ 4 กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมส่งเสริมการขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการสนับสนุนผลงานที่ได้รับการจดสิทธิบัตรการประดิษฐ์ อนุสิทธิบัตร ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มีค่าใช้จ่ายมากที่สุด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.93 และน้อยที่สุด ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.28 ทั้งนี้ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562–2563 ไม่มีค่าใช้จ่ายในรายการนี้ อันดับที่ 5 กิจกรรมที่ 6 ค่าใช้จ่ายสนับสนุนอื่น ๆ ในการเผยแพร่งานวิจัย เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการเผยแพร่ผลวิจัย มีค่าเฉลี่ยร้อยละ 0.49 ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีค่าใช้จ่ายมากที่สุด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.48 และรองลงมา ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.45 ทั้งนี้ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562–2564 ไม่มีค่าใช้จ่ายในรายการนี้ อันดับที่ 6 กิจกรรมที่ 4 กิจกรรมส่งเสริมนักวิจัย มีค่าใช้จ่าย มีค่าเฉลี่ยร้อยละ 0.20 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

มีค่าใช้จ่ายมากที่สุด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.34 และน้อยที่สุด ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.12 ตามลำดับ

ทั้งนี้ เนื่องจากรายการค่าใช้จ่ายในกิจกรรมส่งเสริมการตีพิมพ์เผยแพร่และกิจกรรมสนับสนุนการดำเนินโครงการวิจัย พบว่า มีการใช้จ่ายเพิ่มขึ้น สำหรับค่าใช้จ่ายสนับสนุน อื่น ๆ ในการเผยแพร่งานวิจัยเป็นค่าใช้จ่ายที่นอกเหนือจากแผนและการใช้จ่ายเงินและไม่ได้ตั้งงบประมาณไว้ ควรมีการวางแผนการใช้จ่ายให้มีความเหมาะสมจากการศึกษางานวิจัยของคุณ ศาสกร (2563) พบว่า การดำเนินการวิเคราะห์การบริหารงบประมาณเงินรายได้ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2558-2562 ตลอดระยะเวลา 5 ปี เมื่อเปรียบเทียบกับแผนด้านการวิจัย จากผลการบริหาร พบว่า ภาพรวมมีรายรับจริงเฉลี่ยต่ำกว่าแผนค่อนข้างมาก ทั้งนี้ รายจ่ายส่วนใหญ่เป็นเงินรายได้คณะเพื่อส่งเสริมการวิจัยของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน รวมทั้ง ผลจากนโยบายการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการในทุกมิติเพื่อยกระดับคุณภาพของคณะประมง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ตามเป้าประสงค์ที่กำหนดไว้ ดังนั้น จึงต้องการมีการวางแผนอย่างเหมาะสมให้คุ้มค่าต่อผลผลิตที่ได้ รวมไปถึงการนำไปใช้ประโยชน์ของหน่วยงานภายในของมหาวิทยาลัยอีกด้วย ส่วนค่าใช้จ่ายที่ต้องใช้ในทุกปี เช่น ค่าธรรมเนียมฐานข้อมูลงานวิจัยระดับชาติและระดับนานาชาติหรือกิจกรรมส่งเสริมนักวิจัยก็ต้องมีการวางแผนเพื่อการใช้จ่ายเงินที่ครอบคลุม และคล่องตัวให้มีประสิทธิภาพ เพื่อไม่ให้เกิดการเปลี่ยนแปลงงบประมาณในแต่ละรายการระหว่างปี เนื่องจากส่งผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายงบประมาณ

## สรุปผลการวิจัยและข้อเสนอแนะ

### 1. สรุปผลการวิจัย

ผลการวิเคราะห์ภาพรวมการใช้จ่ายเงินกองทุนเพื่อการวิจัย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2566 กองทุนเพื่อการวิจัย ได้รับงบประมาณจัดสรรจากเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย ซึ่งแต่ละปีงบประมาณจะได้รับจัดสรรตามอัตราร้อยละ 1.5 ตามระเบียบของกองทุนเพื่อการวิจัย ในแต่ละปีจะมีการจัดสรรงบประมาณไม่เท่ากัน ทั้งนี้ คณะกรรมการกองทุนเพื่อการวิจัย พิจารณาร่วมกันวางแผนการใช้จ่ายเงินเพื่อการใช้จ่ายเงินที่คุ้มค่าและเหมาะสม เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ของกองทุนเพื่อการวิจัย จะเห็นว่าในแต่ละปีงบประมาณมีการใช้จ่ายเงินที่ไม่เท่ากัน โดยเฉลี่ยรวมกัน 5 ปี จำนวน 4,971,509 บาท ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มีการใช้จ่ายเงินกองทุนเพื่อการวิจัย มากที่สุด ส่วนใหญ่เป็นการใช้จ่ายในกิจกรรมที่ 5 ค่าธรรมเนียมฐานข้อมูลงานวิจัยระดับชาติและระดับนานาชาติ เช่น ค่าบริการจัดการข้อมูลวารสารออนไลน์ (ThaiJO) และฐานข้อมูลงานวิจัย Scopus เป็นต้น มหาวิทยาลัย มีวารสารที่อยู่ในฐานข้อมูล TCI จึงมีค่าใช้จ่ายเป็นค่าธรรมเนียมการใช้งานของระบบวารสารออนไลน์ อย่างไรก็ตาม กิจกรรมการส่งเสริมการตีพิมพ์มีค่าใช้จ่ายเป็นอันดับ 1 ซึ่งเป็นการสนับสนุนเป็นเงินรางวัลแก่นักวิจัย บทความที่ได้รับการตีพิมพ์ในวารสารระดับชาติหรือนานาชาติ อีกทั้ง เป็นการส่งเสริมให้นักวิจัยตีพิมพ์เผยแพร่งานวิจัย ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยที่ต้องการให้นักวิจัยเผยแพร่ผลงานวิจัยหรือนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในเชิงวิชาการมากขึ้น ที่จะส่งเสริมและสนับสนุนการตีพิมพ์งานวิจัย ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่สำคัญ เช่น การใช้จ่ายเงินในรายการที่ 2 กิจกรรมส่งเสริมการขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา ค่อนข้างน้อยมาก และมีการใช้จ่ายในช่วง 3 ปีหลัง ส่งผลในกระบวนการจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญาที่ใช้ระยะเวลานานในการยื่นจดผลงานและผลงานวิจัยที่มีผู้มีศักยภาพไม่เพียงพอต่อการขอจดทะเบียน จึงทำให้ผลงานที่ได้รับจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา ที่มาขอรับเงินรางวัลค่อนข้างน้อย จึงต้อง



มีการวางแผนงบประมาณที่ใช้จ่ายในส่วนนี้ให้มีความเหมาะสมและการใช้จ่ายเงินในกิจกรรมที่ 3 กิจกรรมสนับสนุนการดำเนินโครงการวิจัยเป็นทุนสนับสนุนโครงการวิจัยภายในหน่วยงาน ผู้บริหารเล็งเห็นและได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาและต่อยอดการทำงานวิจัย เนื่องจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีการใช้จ่ายเงินกองทุนเพื่อสนับสนุนการดำเนินโครงการวิจัยเพิ่มขึ้น ทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุนของมหาวิทยาลัย

## 2. ข้อเสนอในการนำผลงานวิจัยไปใช้

พิจารณาแนวทางวางแผนการบริหารจัดการงบประมาณการใช้จ่ายเงินกองทุนเพื่อการวิจัย ให้สอดคล้องกับภารกิจของหน่วยงาน ข้อมูลที่นำมาวิเคราะห์มีความสำคัญและเป็นประโยชน์ต่อองค์กร สะท้อนให้เห็นถึงแนวโน้มรายรับ-รายจ่ายที่เกิดขึ้นขณะเดียวกันภาพรวมของการใช้จ่ายเงินกองทุนเพื่อการวิจัย มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการบริหารงบประมาณที่จะเกิดขึ้นในอนาคต เป็นต้น

## 3. ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป

ควรมีการศึกษาและประเมินผลการบริหารงบประมาณ เช่น การสนับสนุนค่าใช้จ่ายเพื่อส่งเสริมการตีพิมพ์เผยแพร่และค่าใช้จ่ายเพื่อสนับสนุนการดำเนินโครงการวิจัย หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง และภาพรวมการใช้จ่ายเงินกองทุนเพื่อการวิจัย รวมถึงแนวโน้มของการใช้งบประมาณราย-รายจ่ายประจำปี เพื่อให้เกิดความประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

## กิตติกรรมประกาศ

ผู้วิจัยขอขอบพระคุณ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร และผู้บริหารสถาบันวิจัยและพัฒนา สำหรับข้อเสนอแนะการทำวิจัยครั้งนี้ รวมถึงให้คำแนะนำและเป็นที่ปรึกษาเพื่อนำข้อมูลที่ได้มาสรุปและวิเคราะห์งบประมาณกองทุนเพื่อการวิจัย เพื่อเป็นแนวทางในการวางแผนการใช้จ่ายเงินให้มีความเหมาะสมและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

## เอกสารอ้างอิง

- กัลยา แซ่ลิ้ม. (2565). การวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายหมวดค่าตอบแทนคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี. *วารสารวิชาการ ปชมท.* 11(1), 70–80. สืบค้นจาก <https://www.council-uast.com/journal/upload/fullpaper/31-12-2021-71937903.pdf>
- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร. (2555). *ระเบียบมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ว่าด้วยกองทุนเพื่อการวิจัย*. กรุงเทพฯ: มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร.
- ประคุณ ศาลิกร. (2563). การวิเคราะห์การบริหารงบประมาณเงินรายได้ คณะประมง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2558–2562. *วารสารวิชาการ ปชมท.* 9(2), 129–140. สืบค้นจาก <https://council-uast.com/journal/upload/fullpaper/10-07-2020-34224119.pdf>
- สถาบันวิจัยและพัฒนา. (2562). *รายงานผลการดำเนินงานและการใช้จ่ายเงินกองทุนเพื่อการวิจัย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร*. กรุงเทพฯ: มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร.
- สถาบันวิจัยและพัฒนา. (2563). *รายงานผลการดำเนินงานและการใช้จ่ายเงินกองทุนเพื่อการวิจัย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร*. กรุงเทพฯ: มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร.

สถาบันวิจัยและพัฒนา. (2564). รายงานผลการดำเนินงานและการใช้จ่ายเงินกองทุนเพื่อการวิจัย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร. กรุงเทพฯ: มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร.

สถาบันวิจัยและพัฒนา. (2565). รายงานผลการดำเนินงานและการใช้จ่ายเงินกองทุนเพื่อการวิจัย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร. กรุงเทพฯ: มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร.

สถาบันวิจัยและพัฒนา. (2566). รายงานผลการดำเนินงานและการใช้จ่ายเงินกองทุนเพื่อการวิจัย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร. กรุงเทพฯ: มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร.

วรรณวิมล วงศ์ถาวร. (2564). การวิเคราะห์งบประมาณ คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์.

วารสารวิชาการ ปชมท. 10(3), 83–91. สืบค้นจาก <https://council-uast.com/journal/upload/fullpaper/22-07-2021-257025909.pdf>

อัจฉรา แผ้วบาง และ สายชล สิ้นสมบูรณ์ทอง. (2562). การวิเคราะห์เปรียบเทียบงบรายจ่ายของงบประมาณเงินรายได้ คณะวิทยาศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง. วารสารวิทยาศาสตร์ลาดกระบัง, 28(2), 10-22. สืบค้นจาก [https://li01.tci-thaijo.org/index.php/science\\_kmitl/article/view/232975](https://li01.tci-thaijo.org/index.php/science_kmitl/article/view/232975)